



UNIVERSITE PARIS I – PANTHEON-SORBONNE

M.S.G.2 - Année universitaire 2004/2005

Cours optionnel « Evaluation d'entreprise »

*Cours de Mme Alice Le Flanhec
en collaboration avec les Associations Salveterra*

1. LE FONCTIONNEMENT DE L'UV « EVALUATION D'ENTREPRISE »

Les étudiants sont divisés en petits groupes de travail d'environ 4 étudiants. Encadrés par des « tuteurs », membres de l'association Salveterra, chaque groupe est conduit à mettre en application directement sur le terrain, leurs connaissances théoriques dans divers domaines (finance, marketing, ressources humaines, stratégie d'entreprise etc.) à travers l'analyse de la faisabilité d'un projet réel.

Notation : remise d'un mémoire collectif par groupe de travail pour le 15 mai 2004. Toutefois, la notation est individuelle et dépend de la participation personnelle de chacun.

Salles attribuées :

1^{er} semestre : Jeudi de 18 heures à 19 heures 30 salle 209 Panthéon

2^d semestre : Mercredi de 16 heures 30 à 18 heures salle 204 sorbonne

Des déplacements supplémentaires pourront être nécessaires.

Contacts :

Responsable de l'UV : Alice Le Flanhec

flanhec@univ-paris1.fr

Coordinateur Salveterra : Gerald Leclerc

ag.leclerc@club-internet.fr

06 08 37 17 39 ou 01 39 69 62 87

2. PRESENTATION DES GROUPES DE TRAVAIL 2004/2005

Projet 1 : *Projet SCIC B.*

Tuteur : Gérald Leclerc

L'Association Salveterra 78, dans le cadre de son partenariat avec Paris 1 Sorbonne MSG, contribue aux initiatives de développement économique à l'échelle d'une commune (Projet APPEL à La Celle Saint Cloud 78) ou de plusieurs communes (Projet PFIL : Plateforme d'Intérêt Local des Côteaux de Seine : Bougival / Louveciennes / Marly le Roi / Etang la Ville ...)

En 2001/2002 un projet, dit CREATIV, a été conduit par un groupe d'étudiants pour étudier la faisabilité de mise en place d'une *Maison des Créateurs d'Activités en milieu rural*, dans la région du Barséquanais (Aube)

Au terme de deux années d'étude, s'est créée le 19 juillet 2004 sur le territoire du Barséquanais, la Société Coopérative d'Intérêt Collectif PARSEQUANAISE (SCIC B.) ...opérateur économique territorial dont l'objet est la création, le développement et la gestion d'activités, sur le territoire du Barséquanais. Le projet CREATIV trouve donc ainsi un avenir possible !

Cette expérience, par son exemplarité, a retenu toute l'attention de la DGEFP, de la DRTEFP CA, de la DDTEFP 10, du SGAR CA, de la Préfecture de l'Aube, de la CDC...(sigles à décoder au cours de l'étude !)

Enfin, la SCIC B. est sélectionnée dans le cadre d'un appel à projet national par la DATAR / CDC.

Le projet SCIC B. 2004/2005 a pour objet d'étudier et de formaliser les conditions d'adhésion au sociétariat de la SCIC B. des Entreprises et Fondations extraterritoriales et d'envisager les formes de collaborations possibles SCIC.B - Entreprises & Fondations.

Les principales phases de ce travail de groupe (4 étudiants) entre octobre et mai , seront :

- Analyse détaillée de l'Association Salveterra 78
- Etude précise du cadre juridique SCIC
- Etude particulière de la SCIC B. et de ses partenaires locaux & nationaux & européens
- Identification des conditions d'engagement des sociétés & fondations aux objectifs de la SCIC : *création d'activités + développent durable + économie solidaire ...à l'échelle d'un PAYS*
- Recensement des régimes de défiscalisation envisageables pour les sociétés et fondations / SCIC
- Recherche d'un « panel » de sociétés & fondations représentatives, avec évaluation des « impacts sociétaux » d'un tel engagement au sociétariat de la SCIC B.
- mise en place des engagements de partenariats, y compris le partenariat éventuel Salveterra / SCIC B.
- Conclusions et Préconisations (mémoire)

Projet 2 : Commerce Equitable

Tuteur : Jacques PFAFF

Un sujet d'étude en deux parties pour un seul et même groupe d'étudiants (4 étudiants)

ETUDE 1

Une première étude portant sur la création d'un lieu de vente des produits du Commerce Equitable sur la Celle Saint Cloud et communes environnantes a été réalisée au cours de l'année universitaire 2003/2004 (voir Mémoire)

L'étude de marché réalisée a permis de conclure qu'il y avait une bonne réceptivité des populations, dans la zone de chalandise retenue, pour les produits du commerce équitable, et que la demande portait essentiellement sur les produits artisanaux et alimentaires.

Cette étude de marché doit être complétée par une étude complémentaire permettant de déterminer la gamme précise des produits et le niveau de prix correspondant aux potentialités du marché local (LCSC et alentours).

ETUDE 2

Les produits du Commerce Equitable sont actuellement principalement vendus dans les grandes surfaces et dans des boutiques spécialisées (ex. Artisans du Monde).

Certains modes de distribution sont ignorés ou ont encore un caractère très marginal. C'est le cas des Marchés.

L'étude proposée portera donc sur la vente des produits du Commerce équitable sur les Marchés de France.

Il conviendra tout d'abord d'établir une nomenclature des Marchés de France, région par région, tenant compte si possible des différences de taille et de clientèle, ce qui permettra de faire une première approche de la gamme de produits (prix, qualité) et du potentiel de vente.

L'étude de marché (1.) permettra d'évaluer la réceptivité, selon le type de marché concerné, à l'achat de produits du commerce équitable.

Les vendeurs sur les Marchés, dont le statut serait à préciser, seraient approvisionnés par un « organisme fournisseur » dont il conviendra d'imaginer la création. Ce fournisseur s'approvisionnerait d'une part directement auprès des producteurs et d'autre part auprès des centrales d'achat du Commerce équitable, françaises ou européennes, déjà existantes.

Une étude financière de cet organisme fournisseur permettra de calculer le prix de vente aux vendeurs sur les Marchés et leur marge brute , compte tenu du prix marchand. Ainsi il pourra être établi si ce type de distribution est viable ou non.

Projet 3 : Accompagnement des DIRIGEANTS D'entreprises (APPEL 78)

Tuteurs :Mme Dany CHEMIN

Mr Gérald LECLERC

L'Association Salvetera 78 (La Celle Saint Cloud : 78) est sur le point d'obtenir du Conseil Régional le label « Centre de Diagnostic des Entreprises », ce qui confirmera ses capacités d'aide aux créateurs, à leur formation, et à leur accompagnement après création.

Le projet APPEL 78 : *Accompagnement de Proximité Pour les Entreprises Locales* (LCSC , Bougival... et alentours) a pour objet de renforcer la capacité de Salveterra 78 à offrir aux entreprises locales une aide régulière et pérenne dans leur exploitation.

Les principales phases de ce travail (4 étudiants) entre octobre et mai, seront :

- Analyse précise de Salveterra 78
- Compréhension et rédaction de ce qui caractérise un Centre de Diagnostic Entreprises
- Application à Salveterra 78 avec répartition des besoins entre création, formation, et accompagnement d'exploitation.
- Evaluation précise des besoins de Salveterra relatifs à l' ACCOMPAGNEMENT des Entreprises (ex : élaboration de tableaux de bord)
- Développement et mise en place du dispositif opérationnel d'accompagnement nécessaire à Salveterra 78 : en particulier : administration de l' Association APPEL 78 + administration du site Internet APPEL 78
- Rédaction du programme d'accompagnement de Salveterra 78 (mémoire)

Ce projet fait suite à celui du groupe 3 en 2003/2004 qui a en particulier abouti à la création du site APPEL 78

PROJET 4 : Le Développement économique territorial,
Tuteurs : Michel-Jean Hantute et Pascal Disses

Suite au rapport de Christian BLANC, député des Yvelines, remis à Jean-Pierre RAFFARIN en mars 2004, nous proposons de réaliser une étude du développement économique et territorial sur l'Île de France Sud - Sud Ouest. C'est à dire un « croissant » allant de Évry à Mantes la Jolie, incluant la Zone de Courtaboeuf, la Plaine de Versailles, le Plateau de Saclay, le Bassin de Poissy, La Celle Saint Cloud, Le Chesnay, Rocquencourt, et Louveciennes... parfois comparé à la « silicon valley » californienne compte tenu de la forte concentration de chercheurs (public et privé) , d'universitaires et d'entreprises dans le domaine de la high tech.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des mémoires réalisés en 2002 et 2003 sur la mise en œuvre d'une Plate Forme d'Initiative Locale (PFIL) en intercommunalité sur le territoire Nord est des Yvelines

La Mission consiste donc à réaliser :

- Le recensement des activités de recherche et de développement de cette zone,
- L'Identification des acteurs, et leaders d'opinion, sur ce territoire.
- La Détection et l'identification de "territoires" potentiels pour la création d'activités.
- Réalisation d'un « Benchmarking » international (comparaison avec les pôles d'envergure européenne pour le développement économique) pour positionner les avantages – inconvénients de cette zone.
- Participation à la mise en œuvre d'un réseau d'acteurs intervenant dans ce secteur (associations pour l'accompagnement à la création d'entreprises/Zone d'activités économiques, pépinières et hôtels d'entreprises pour l'accueil des nouvelles entreprises, Plate forme d'Initiative Locale pour l'aide au financement des créateurs etc .).