



**COURS OPTIONNEL « EVALUATION DE PROJET »
MASTER 1 GESTION
Oct 2006 / Mai 2007**

1. LE FONCTIONNEMENT DE L'UV « EVALUATION DE PROJET »

Les étudiants sont divisés en petits groupes de travail d'environ 4/6 étudiants. Ils choisissent de participer à un projet parmi les 6 détaillés ci-après. Chaque groupe est conduit à mettre en application directement sur le terrain, ses connaissances théoriques acquises au cours du cursus universitaire dans divers domaines (organisation, finance, marketing, ressources humaines, communication, stratégie d'entreprise etc.) à travers l'analyse de la faisabilité d'un projet réel.

Notation : La notation s'appuie à la fois sur la remise d'un mémoire collectif par groupe de travail pour le 01 mai 2007 et une soutenance orale prévue courant mai 2007. A cela s'ajoute un pré-mémoire (document écrit et soutenance orale) courant mars 2007. Bien que centrée sur un travail collectif, la notation reste individuelle et dépend de la participation personnelle de chacun.

Le suivi hebdomadaire de chaque groupe est assuré par un « tuteur », membre de l'association Salveterra, dans le cadre d'une collaboration avec l'Université Paris 1. Pour toute question administrative ou pédagogique (notation, contenu des mémoires, encadrement ou autre) les étudiants sont invités à s'adresser à Mme Le Flanchec (flanchec@univ-paris1.fr).

Salles attribuées :

Cours annuel, vendredi 8h/9h30 Salle D632

Des séances de travail supplémentaires et des déplacements hors de l'Université pourront être nécessaires (y compris en dehors de l'horaire référencé ci-dessus).

Contacts :

Responsable de l'UV : Alice Le Flanchec

flanchec@univ-paris1.fr

Coordinateur Salveterra : Gerald Leclerc

ag.leclerc@club-internet.fr

06 08 37 17 39 ou 01 39 69 62 87

Les étudiants ont une « obligation de moyens » davantage que de « résultats ». Ainsi, bien qu'un certain nombre de projets aient par le passé, débouché sur des réalisations concrètes, les étudiants n'ont pas pour obligation de parvenir à un résultat donné. C'est notamment leur capacité de travail en groupe, de gestion du temps ainsi que d'application des connaissances techniques acquises au cours du cursus universitaire et surtout leur capacité de propositions (effort de réflexion) qui seront pris en compte lors de l'évaluation. L'aspect formel (présentation du mémoire, style, soutenance orale) sera également pris en considération.

2. LISTE DES PROJETS

1. Projet COMMERCE EQUITABLE : Tuteur : Jacques PFAFF : maxi 5 étudiants (suite Projets antérieurs)

objet : aider au développement du Commerce Equitable par une meilleure valorisation de l'offre

- Analyse des « leviers » du Commerce Equitable
- Examen particulier du levier PRIX : élasticité ? structure?
- Comparatifs avec les structures de prix du commerce traditionnel : notion de valeur ?
- Evaluation des différences de structures de prix pour les produits : alimentaires - artisanaux - touristiques – vestimentaires (avec choix approfondi de deux secteurs : alim & artisanat par ex)
- Propositions pour une meilleure valorisation du Commerce Equitable

2. Projet ARPEJE :

Tuteurs : Gérald LECLERC + J PFAFF + PH MAUGAT : maxi 5 étudiants
(suite Projets antérieurs)

**Objet : organisation et gestion d'une structure Associative à La Celle Saint Cloud :
ARPEJE = Accompagnement à la Réalisation d'un Projet professionnel Elaboré par de
Jeunes Entrepreneurs**

- Réunion des « matériaux » existants (offre Salvetera existante)
- Définition explicite des objectifs : analyse de la demande (besoins et attentes des jeunes entrepreneurs)
- Analyse des « champs » d'action : *Conseils bénévoles / Conseils rémunérés / Conseils aidés (CAP Entreprise) / Conseils externes*
- Propositions d'organisation et de gestion de l'Association : "quasi" business plan associatif
- Définition des moyens nécessaires : personnel + informatique + financement + locaux + ...
- Application particulière au domaine d'aide dit : *Centre de Diagnostic*
- Définition d'un « modèle » de structure ARPEJE pour "duplication" éventuelle

3. Projet VITRY sur SEINE " VILLE de PAROLE"

Tuteur : Gérald Leclerc : maxi 4 étudiants
(suite Projets antérieurs)

**objet : développement du concept "Ville de Parole" pour application dans une ville de
82 000 hts : Vitry sur Seine**

- **Phase exploratoire** : Appropriation du travail réalisé en 2005/2006 pour le rendre opérationnel à l'échelle de la Ville de Vitry sur Seine + Définition concertée des objectifs et du programme avec le Directeur Culture / Sports / Jeunesse de la Municipalité de Vitry
- **Phase "Plan "marketing"(offre / cibles / promesses)** : Organisation des équipes Mairie & Master 1 Sorbonne + Mise au point des méthodes de travail avec répartition des tâches, modes de suivi, systèmes d'information, contrôles..., budgets.
- **Phase Evaluation (Bénéfices)**: Formulation des propositions, de leurs enjeux, de leurs potentialités... Elaboration du "modèle : VITRY Ville de Parole"

- **Phase Avenir (Perspectives) :** Label Ville de Parole ? Réseau Ville de Parole ? Communication ?

4. Projet INPOURTOUS :

Tuteur : Etienne PELLETIER : maxi 4 étudiants

(base Association existante à La Celle Saint Cloud)

objet : organisation et gestion d'un Centre d'insertion par l'informatique :

- Analyse des besoins des personnes exclues du "numérique" : demandeurs d'emploi (recherche d'emploi par Internet) + initiation et perfectionnement des DE + accueil des RMIstes et personnes les plus démunies + offres à domicile pour tous
- Etude du marché et des offres concurrentes
- Elaboration de filières de formation adaptées aux différents publics
- Cours de formation des formateurs / recrutement
- Organisation d'un centre de formation à caractère social (7 postes maxi)
- Elaboration du business plan
- Recherche de subventions pour le financement du fonctionnement (aide directe et emplois aidés)

5. Projet ACTION COMMERCIALE :

Tuteurs : Fabienne BERGER & Pascal DISSES : maxi 5 étudiants

(base Constat Salveterra du besoin TPE / PME)

Objet : construction d'une offre de conseil et de formation en efficacité commerciale ciblée sur les dirigeants de TPE / PME :

- Identification et définition des besoins des dirigeants de TPE / PME en matière d'accompagnement / développement commercial
- Analyse concurrentielle : description des acteurs et des offres existantes
- Construction d'une offre adaptée en termes de contenu et de budget
- Argumentation de l'offre : promesse, bénéfices et preuves
- Diffusion et commercialisation de l'offre : les modèles possibles (institutionnel, associatifs, privés)
- Application terrain au développement des Groupements d'Employeurs locaux : GE OPTIM PME et GE OPTIM ASSO

6. Projet PLATEFORME Services à la Personne :

Tuteurs : MJ HANTUTE + Etienne BOURDIN : maxi 5 étudiants

(base Salveterra / Création d'activités dans les Yvelines)

objet : application Loi Borloo

- Identification des besoins des personnes : ménage, jardinage, bricolage, gardes d'enfants ou de personnes âgées...etc
- Identification des acteurs de ce marché : associations, institutions, entreprises
- Analyse comparative des offres
- Analyse des offres de financement par CESU
- Proposition pour l'organisation d'une plate-forme sur le nord-est des

Yvelines : regroupement des offres

- Elaboration d'un business plan
- Recherche de subventions pour le financement du fonctionnement : aides directes et emplois aidés